

Viaggio Uganda novembre 2019

19 novembre – 8 dicembre 2019



Figura 1: Lo staff nella fattoria della Parrocchia di don Paolo (Rwemisanga)

Visita ai progetti dell'Associazione Amici di Padre Mantovani (AAPM) Nei distretti di Hoima e Kibaale (Uganda)

Claudia Rossi Cattaneo e Fernando Caimi per AAPM – Lugano

(Pro memoria: Il cambio utilizzato in questo rapporto è di Ugx 3'500 per 1.00 franco)

1. Introduzione.

Facendo riferimento all'ultimo rapporto della visita in Uganda novembre 2018, riconfermo gli obiettivi e le motivazioni espresse, valutando ancora una volta le necessità o meglio la possibilità di fare o non fare le attività di Micro-credito e quelle di creare una fabbrica di produzione di succhi di frutta ed altro. La mia decisione o conclusione discussa e valutata con i colleghi e amici ugandesi e quelle di soprassedere alle attività di Micro-credito e di produzione di succhi di frutta, visto la nostra limitatezza nelle risorse finanziarie, nella struttura del personale e nell'attuale mancanza di sinergia con altre organizzazioni che già operano in questi campi nella nostra regione. Ci è sembrato che il portare avanti da parte nostra simili attività superi la lunghezza delle nostre gambe e che abbiamo chiaramente avuto l'impressione di fare un passo azzardato. Non escludiamo che magari tra qualche anno si possa riprendere il discorso. Ma sarà una eventualità che la nostra attuale organizzazione ugandese impegnata a realizzare i progetti proposti nel rapporto menzionato possa essere in grado, da sola, in futuro di fornire le garanzie umane e finanziarie sufficienti per attuare questi progetti. Per adesso con la Sede ormai quasi ultimata, mi sembra ragionevole procedere con le attività specifiche della commercializzazione dei prodotti agricoli e del miglioramento delle attività agricole e l'acquisto del trattore. Inoltre non dimentichiamo che lo sforzo richiesto in questo momento per realizzare e far funzionare efficacemente il progetto dei trasporti e dell'agricoltura con il trattore è già altamente impegnativo e non privo di possibili rischi di mancata realizzazione. Con le risorse adesso disponibili dobbiamo fare di tutto affinché le attività di commercializzazione dei prodotti agricoli e il miglioramento della produzione con il trattore siano funzionanti con successo e produttrici di reddito per i contadini della cooperativa all'interno di KIPERUDI. Inizia tra poco per i progetti individuati, un periodo molto delicato e importante, e cioè far funzionare il tutto.

Nella problematica molto importante di avere delle sinergie e della cooperazione con altri enti governativi e non che operano nella regione per lo sviluppo agricolo e economico in generale nonché in quello sanitario e sociale abbiamo avuto un incontro preliminare con il Ministro delle finanze e dello sviluppo economico del governo ugandese a Kampala (Minister Kasaija) il 20 novembre alle ore 17.00. Incontro molto amichevole e per me molto importante. Abbiamo chiesto il supporto governativo per le nostre attuali attività e l'inclusione come organizzazione nei piani di sviluppo del governo (esempio: formazione dei contadini, esperimenti con nuove sementi, miglioramento nella produzione di carne, organizzazione dei mercati, ecc.). Spero che si potrà iniziare un lavoro costruttivo già nei prossimi mesi. Un motivo in più per aspettarsi un consolidamento più concreto delle nostre attività nel contesto del processo di sviluppo in atto e in progetto della società ugandese.

Sotto questo aspetto è da sottolineare la collaborazione di KIPERUDI con gli agenti della FAO che operano nella regione in relazione alle problematiche dei campi profughi. La FAO sta sviluppando sui terreni della parrocchia un centro di produzione di sementi e di metodo sperimentale di irrigazione per la coltivazione del granoturco anche nella stagione secca. Per fare questo è necessario costruire un pozzo di captazione dell'acqua, sistema di pompaggio con pannelli solari e letti-serra per la produzione di piantine di diversi vegetali e legumi. Un buon lavoro di collaborazione dove la FAO sviluppa i propri progetti e KIPERUDI partecipa con il nostro personale alla formazione dei contadini e mettendo a disposizione diversi acri di terreno (della parrocchia di Rwemisanga).



Figura 2: A colloquio con il Ministro delle finanze e dello sviluppo economico.

2. Commento di Claudia Rossi Cattaneo

Claudia Cattaneo Rossi,

Via Giulia 16,

6855 Stabio, 7 dicembre 2109

Associazione Amici di Padre Mantovani

Via Monte Carmen

6900 Lugano

Uganda novembre 2019 accompagnando il Signor Fernando Caimi.

Mi presento, sono Claudia Cattaneo Rossi, sono cresciuta a Ligornetto, abito a Stabio, sono mamma adottiva di figli oramai adulti. Sara nata il primo ottobre 1994 a San Paolo Brasile e Nico nato a Mendrisio il 25 luglio 2000. Sono stata volontaria per diversi anni al servizio telefonico colloquio di aiuto di Telefono Amico 143 Ticino e Grigioni Italiano. Ora mi occupo delle Pubbliche relazioni e dei volontari per la stessa Associazione No Profit. Fernando lo conosco da tanti anni come cittadina di Ligornetto, in passato abbiamo condiviso la passione per il canto.

E' sempre stato un mio desiderio andare in Africa con una Associazione ticinese. Conosco poco il continente, le mete turistiche quali Marocco, Egitto, Tunisia. Sono stata in Angola, Luanda, mio genero è angolano residente da tanti anni in Ticino. Conosco non di persona ma da un punto di vista affettivo il Senegal per una vicenda particolare della mia vita.

Le mie impressioni durante questo viaggio che mi ha portato a conoscere le persone che tramite la vostra Associazione sono state aiutate e i loro luoghi, le terre e le rispettive coltivazioni, le costruzioni pubbliche (scuole, dispensari, parrocchie..) sono state buone. Ho trovato un ambiente calmo, unito negli intenti, un gruppo di lavoro disponibile verso il nuovo e verso gli impegni futuri con la coscienza degli eventuali rischi.

La costruzione per la base logistica, che sarà occupata dalle donne e da Don Paolo, i quali hanno il compito di avviare il progetto micro credito e dei trasporti, è situata in un luogo strategico, è di ottima fattura sia esternamente che internamente.

Per quanto riguarda la totalità dei progetti ho avvertito da parte di tutti un senso di responsabilità, serietà, competenze, fiducia e speranza.

Fernando mi ha illustrato più volte e in dettaglio tutto il lavoro svolto in passato e quello futuro che servirà a terminare nel miglior modo possibile il suo e vostro grande impegno ugandese.

Ringrazio tutti voi e in particolar modo Fernando per avermi fatto partecipe del suo viaggio.

Claudia.

3. Valutazioni dei progetti esistenti.

Siamo passati a visitare tutti i progetti iniziati da noi.

Scuola a Masindi.

Utilizzata in 4 classi da circa 150 allievi. Acconto alla nostra costruzione ne è stata costruita un'altra uguale visto la necessità di preparare sempre più studenti a delle attività pratiche (carpenteria, meccanica, ecc.). Buona l'impressione.

Laboratorio di Leontinah.

Il laboratorio è attivo e con l'acquisto degli apparecchi dell'anno scorsi gli incassi sono raddoppiati ed è possibile ora impiegare a tempo parziale anche due persone e di migliorarne i salari.

Fattoria di don Paolo a Rwemisanga.

Buona l'impressione. Si è provato a differenziare le culture con più verdure e legumi e rinnovare e ampliare il bananeto. Si sente la necessità di avere un trattore. Molto interessante la collaborazione con la FAO per la creazione di una stazione sperimentale con lo scopo di valutare l'utilizzo appropriato dell'irrigazione e con la produzione di sementi selezionate e di piantine.

Fattoria allevamento Kiperudi.

La fattoria procede sui standard normali, cioè non particolarmente positivi. Le mucche sono 38 più 6 vitelli. Sono state prodotti del granoturco, fagioli, arachidi, ecc. Finanziariamente è stata autosufficiente, ma a livelli bassi e il controllo gestionale ancora insufficiente. La fattoria necessita di una conduzione più attiva, creativa e soprattutto mirata ad obiettivi concreti (animali migliori, gestione delle vendite, nascita dei vitelli, rotazione nei pascoli, contabilità accurata, gestione della mandria con precise registrazione degli animali, ecc.). Con la nuova sede vicina alla fattoria si dovrà avere (si spera) una conduzione appropriata.

Fabbrica mattoni.

La fabbrica di mattoni continua la propria attività seppure a rilento (gravidanza di Annet). Il risultato a fine novembre 2019 era leggermente positivo (1.5 Mio. Ugx. di utile). Per la costruzione della sede i mattoni sono stati forniti dalla fabbrica.

Bananeto.

Continua sugli standard normali, sufficiente per permettere alla famiglia numerosa di migliorare il proprio tenore di vita (con la costruzione di una nuova casa in mattoni).

Ristorante a Rwemisanga.

Il ristorante ha buone potenzialità e dovrebbe prossimamente dare dei frutti positive permettendo ai gerenti di migliorare la propria situazione economica. Viene richiesta assai sovente dai gestori del campo di profughi (visto l'ampio salone disponibile) per riunioni, incontri, attività di laboratorio (workshops).

4. Situazione dei nuovi progetti.

Costruzione della Sede.

La costruzione della sede è iniziata a marzo e portata avanti con diverse difficoltà. Adesso si è trovato un buon capomastro-ingegnere (contractor) che dovrebbe finire i lavori entro fine anno. Mi sembra che sia stato fatto un buon lavoro con gli uffici ben attrezzati di corrente elettrica acqua e collegamenti internet, spaziosi e luminosi e i magazzini ben strutturati, ampi e ventilati in fase di ultimazione.

Come riporteremo nel capitolo 'Richieste Finanziarie' il sorpasso di spese per queste costruzioni è di circa Frs. 4'000.00.

Con l'inizio dell'anno nuovo sarà necessario dotare il complesso con gli impianti di fornitura dell'acqua e dell'elettricità.



Figura 3: Costruzione della Sede (Uffici ultimati e magazzini in fase di completamento)

Con i mesi di marzo e aprile dopo la formazione dello staff, si potrà procedere all'acquisto del Camion, e iniziare l'attività di commercializzazione dei prodotti agricoli.

Progetto commercializzazione prodotti agricole (Lorry).

Durante la nostra visita abbiamo partecipato alla riunione dei responsabili nei villaggi dei membri della cooperativa di trasporto, circa un centinaio sparsi in un territorio di circa 20 Km² attorno al sedime della Sede. Da parte loro abbiamo trovato una buona predisposizione a cooperare e un interesse grandissimo a tutta questa operazione che dovrebbe permettere accanto alla vendita dei prodotti anche una fattiva collaborazione nell'acquisto delle sementi, nel differenziare le produzioni e nel avere la possibilità di anticipi finanziari nei momenti delle semine. L'azienda dovrebbe raccogliere i prodotti nei magazzini costruiti e a seconda delle quantità consegnate effettuare il trasporto verso i mercati delle cittadine più vicine non escluso quello di Kampala. Il pagamento ai contadini dovrebbe essere effettuato alla fine del mese per le merci consegnate al

prezzo conseguito al mercato dedotte le spese di gestione e di trasporto. Più efficiente sarà il lavori della cooperativa e tanto più alto sarà il prezzo delle merci da pagare ai contadini.



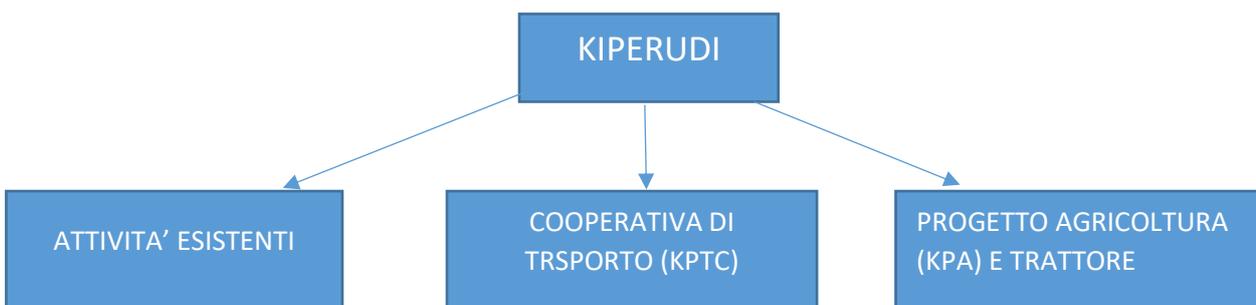
Figura 4: Incontro con i rappresentanti dei contadini

Progetto agricoltura e acquisto Trattore.

Il progetto agricoltura comprende la gestione di tutte le attività nel campo dell'agricoltura e cioè gestione delle fattorie di Rwemisanga e l'allevamento a Kiperudi, il bananeto e la messa a disposizione di tutti i contadini ma principalmente dei nostri cooperanti, del trattore per la preparazione dei campi. Secondo i nostri calcoli il trattore comporterebbe dei costi fissi (Personale, assicurazioni, pneumatici, riparazioni, ammortamenti, spese varie del personale, ecc) di circa Ugx. 28.4 Mio all'anno. Per quanto riguarda i costi variabile abbiamo fatto i calcoli con l'obiettivo di lavorare tra i 450 e 500 acri all'anni. Tra i costi variabile sono inclusi il carburante e il salario del driver (Ugx. 100'000/ acro) e dell'aiutante ugx. 5000/acro. Con la tariffa ora in uso nella regione fissata a Ugx, a Ugx. 100'000/acro, il risultato dell'attività dovrebbe produrre un utile di circa Ugx. 6.0 all'anno. Anche in questo caso l'efficienza del nostro staff dovrebbe garantire un miglior prezzo per i contadini.

5. Staff di KIPERUDI.

L'organigramma proposto per le attività della nostra organizzazione in Uganda dovrebbe essere la seguente:



Tra le attività esistenti si intende il laboratorio di Leontina, la fabbrica di mattoni, le borse di studio, i pozzi e le scuole costruite. Il responsabile di queste attività rimane don Paolo.

Per la conduzione di tutta l'organizzazione KIPERUDI si intende affiancare a don Paolo (che rimane il gestore delle finanze provenienti da AAPM) un assistente nella persona di Godfrey Kirungie e di un collaboratore esterno nell'economista John Byabasaija.

A capo della Cooperativa di Trasporto (KPTC) il manager Charles Ssekissasi e della Agricoltura (KPA) l'agronomo Christoforos. A ognuno il compito poi di trovare dei validi collaboratori come contabili e impiegati. Per KIPERUDI si prevede un assistente manager/contabile, per KPTC un contabile e un aiutante, per KPA un contabile e un meccanico.

Dall'organigramma attuale non si tiene in linea di conto l'attività di Micro-finance che (io ritengo) si ritiene per il momento difficilmente realizzabile.

6. Richieste finanziarie.

Consideriamo i costi della costruzione della Sede. Le fatture consegnate dal nuovo Contractor ammontano a un totale di:

Bill Nr. 2 costruzione degli uffici	Ugx.	80'936'400
Bill Nr. 1 costruzione dei magazzini (totale alla fine dei lavori)	Ugx.	104'025'935
Pagamento lavori preliminari di Annet	Ugx.	16'000'000
Acquisto materiali effettuato da don Paolo	Ugx.	12'000'000

Totale costo della costruzione della sede	Ugx.	212'962'335
Soldi versati a don Paolo per la costruzione della sede	- Ugx.	174'000'000

Rimangono da versare per completare l'opera	Ugx.	38'962'335

Soldi ricevuti da Lugano per la costruzione della sede basato su un preventivo di Ugx. 191'800'000 sono stati di Frs. 47'237.38 su un costo preventivato di Frs. 54'800.00. Rimangono ancora da versare a preventivo Frs. 7'563.00 che al cambio attuale corrispondono a Ugx. 26'470'500. Dei soldi versati da AAPM ho ancora Frs. 7'797.30 pari a Ugx. 27'290'550. Il resto in effetti è un sorpasso di spesa di Ugx. 21'162'335 che corrisponde a Frs. 6'046.38. La mia proposta è di versare a complemento dell'opera Ugx. 40'000'000 per un valore di Frs. 11'428.60. Siccome ho ancora con me come detto sopra Frs. 7'797.30 per il sorpasso di spesa dovuto alle variazioni dei cambi tra Frs. e Ugx. sarebbe di Frs. 3'631.30 (Frs. 11'428.60 – 7'797.30) Propongo per concludere l'opera di versare Ugx. 40'000'000 e di richiedere da parte mia un versamento da parte di AAPM di

Sorpasso di spesa per la costruzione della sede **Frs. 4'000.00**
Pari a **Ugx. 14'000'000**

Durante la visita al quartiere della sede è apparso evidente la necessità di installare un sistema di fornitura d'acqua e di collegare le nostre costruzioni alla corrente elettrica. Per l'acqua

proponiamo un sistema di raccolta d'acqua piovana con due tank di 10'000 e di 2'000 litri con distribuzione gravitazionale e pompaggio. Per la fornitura di elettricità proponiamo per ora l'installazione di pannelli solari.

I costi proposti sono:

Istallazione elettricità via pannelli solari	Ugx. 20'600'000 pari a	Frs. 5'885.71
Fornitura acqua	Ugx. 17'400'000 par a	Frs. 4'971.43

Per rendere operativa la sede è necessario prevedere a ulteriori spese di 'Arredamento'.

Computer: 2 Desktop + 2 lapstop +1 printer per	Ugx. 9'500'000
Arredamento: scrivanie, tavoli, sedie, ecc.	Ugx. 4'800'000
Altre 8 sedie	Ugx. 640'000
4 armadi per documenti	Ugx. 2'840'000
Bilancia + utensili per il magazzino	Ugx. 4'000'000
Cassaforte	Ugx. 6'000'000
Imprevisti	Ugx. 10'000'000
Programmi (software) per contabilità e gestione	Ugx. 10'000'000

Totale per Arredamento	Ugx. 47'780'000	Frs. 13'651.42
-------------------------------	------------------------	-----------------------

Come da rapporto di viaggio 2018

Acquisti del Camion (avviamento)	Ugx. 135'000'000	Frs. 38'571.42
Acquisto del trattore	Ugx. 140'000'000	Frs. 40'000.00

Da aggiungere un certo importo di garanzia visto le probabili difficoltà di inizio e di avviamento soprattutto per far fronte alle spese correnti di qualche mese e ai salari dello staff (previsto 8 mesi di salario pagato da AAPM).

Garanzia e salari	Ugx. 79'600'000	Frs. 22'742.87
--------------------------	------------------------	-----------------------

Si vorrebbe poi riparare il pick-up esistente e il vecchio Lorry esistente, comprare una motocicletta e permettere ai nostri giovani dello staff di ottenere la patente di guida. Il tutto contribuirebbe al buon funzionamento di tutto l'insieme del progetto.

Interventi aggiuntivi:

Riparazione pick-up	Ugx. 15'000'000
Riparazione vecchio lorry	Ugx. 15'000'000
Acquisto motore	Ugx. 5'000'000
3 licenze di guida	Ugx. 5'000'000

Totale	Ugx. 40'000'000	Frs. 11'428.57
---------------	------------------------	-----------------------

Il totale della richiesta finanziaria per terminare

tutto il nostro impegno attuale é di	Ugx. 494'380'000	Frs. 141'251.42
---------------------------------------------	-------------------------	------------------------

Se compariamo questa richiesta di fondi con quella del mio rapporto di viaggio in Uganda del novembre 2019 constatiamo che nel 2019 la richiesta era (meno la costruzione della Sede) di Ugx. 486'000'000 (Frs. 140'000.00) a fronte dell'attuale richiesta di Ugx. 487'380'000 (Frs. 139'251.42). Non si procede con il programma di micro-credito ma si aggiunge un importo di garanzia importante, la fornitura di elettricità e di acqua con l'insieme di tutto l'arredamento, per la buona riuscita dell'insieme del progetto.

Ritengo per il momento di inviare in Uganda, nel caso in cui le richieste esposte in questa ultima mia parte del rapporto di viaggio 2019 vengano accettate dal comitato di AAPM, i seguenti importi sicuramente urgenti:

Sorpasso per la costruzione della Sede	Frs.	4'000.00
Installazione dei pannelli solari per l'elettricità	Frs.	5'885.71
Impianto fornitura acqua	Frs.	4'971.43
Arredamento e organizzazione	Frs.	13'651.42
Interventi aggiuntivi	Frs.	11'428.57

Totale	Frs.	39'937.13
---------------	-------------	------------------

Rimarrebbe da versare ancora durante l'anno 2020:

Acquisto del camion (probabilmente aprile 2020)	Frs.	38'571.42
Acquisto del trattore (probabilmente giugno 2020)	Frs.	40'000.00
Garanzia e salari (marzo 2020)	Frs.	22'742.87

Totale per il 2020	Frs.	101'314.29
---------------------------	-------------	-------------------